



**The Mosaic Company**  
101 E. Kennedy Blvd, Suite 2500  
Tampa, FL 33602  
[www.mosaicco.com](http://www.mosaicco.com)

**Para divulgação imediata**

**Investidores**

Paul Massoud  
The Mosaic Company  
813-775-4260  
[paul.massoud@mosaicco.com](mailto:paul.massoud@mosaicco.com)

**Imprensa**

Ben Pratt  
The Mosaic Company  
813-775-4206  
[benjamin.pratt@mosaicco.com](mailto:benjamin.pratt@mosaicco.com)

**A THE MOSAIC COMPANY ANUNCIA RESULTADOS DO QUARTO TRIMESTRE E DO ANO DE 2021**

- ***No ano, houve um lucro líquido de US\$ 1,6 bilhão e EBITDA ajustado de US\$ 3,6 bilhões***
- ***Nos termos da presente autorização, deverá ser iniciada em fevereiro a Recompra Acelerada de Ações, totalizando US\$ 400 milhões.***
- ***Assim que autorização for concluída, haverá outro programa de recompra de ações no valor de US\$ 1 bilhão.***
- ***Os dividendos ordinários anuais passarão de US\$ 0,45 por ação para US\$ 0,60 por ação, a partir do segundo trimestre de 2022.***

TAMPA, Flórida, 22 de fevereiro de 2022 – A The Mosaic Company (NYSE: MOS) divulgou um lucro líquido de US\$ 1,6 bilhão e lucro por ação (LPA) de US\$ 4,27 para o ano de 2021. Para o ano, o EBITDA(1) ajustado foi de US\$ 3,6 bilhões, com lucro por ação ajustado (LPA ajustado)(1) de US\$ 5,04.

Para o quarto trimestre, a empresa também divulgou um lucro líquido de US\$ 665 milhões, com LPA de US\$ 1,76. No trimestre, o EBITDA(1) ajustado foi de US\$ 1,2 bilhão, com lucro por ação ajustado (LPA ajustado)(1) de US\$ 1,95.

“A Mosaic obteve um EBITDA recorde em 2021, e acreditamos que esse excelente desempenho continue em 2022”, afirmou Joc O’Rourke, Presidente e CEO. “Graças a investimentos bem-sucedidos, como nossa nova mina de potássio Esterhazy K3, a Mosaic Fertilizantes no Brasil e a transformação em nossa estrutura de custos, estamos gerando um imenso valor no ambiente atual. Isso nos proporcionou a oportunidade de oferecer um significativo retorno de capital aos nossos acionistas, sem deixar de investir eficientemente no negócio e fortalecer o balanço patrimonial.”

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

<sup>(2)</sup>As declarações e pagamentos de dividendos futuros continuam a critério da Diretoria e serão determinados com base em diversos fatores, incluindo o desempenho financeiro da empresa e os recursos de caixa disponíveis.

## **Destaques:**

- As receitas anuais cresceram 42% no ano a ano, alcançando US\$ 12,4 bilhões, com altas nos preços compensando amplamente as quedas nos volumes. No conjunto do ano, as margens brutas totalizaram US\$ 3,2 bilhões, um salto de 200% em relação ao ano anterior. Em 2021, a margem bruta foi de 26%, acima dos 12% registrados em 2020.
- O EBITDA<sup>(1)</sup> ajustado em 2021 representou US\$ 3,6 bilhões, um recorde para um ano fiscal e um salto de 129% em relação a 2020. O caixa das atividades operacionais totalizou US\$ 2,2 bilhões, um crescimento de 39% a partir do ano anterior.
- O lucro operacional do negócio de Potássio foi de US\$ 837 milhões, um avanço de 108% em relação a 2020. O EBITDA<sup>(1)</sup> ajustado totalizou US\$ 1,3 bilhão em 2021, uma alta de 78% em relação a 2020. O aumento acelerado da produção na mina K3 deve estar concluído até o final do primeiro trimestre, sendo que a produção esperada da mina em 2022 deve totalizar 5 milhões de toneladas. Colonsay alcançou com sucesso sua taxa de produção anual de cerca de 1 milhão de toneladas, com custos caixa de produção representando US\$ 85 por tonelada no trimestre.
- O lucro operacional do negócio de Fosfato foi da ordem de US\$ 1,2 bilhão em 2021, em comparação com o prejuízo de US\$ 147 milhões registrado em 2020. O EBITDA<sup>(1)</sup> ajustado totalizou US\$ 1,7 bilhão em 2021, um salto de 223% em relação a 2020. O volume de vendas de MicroEssentials alcançou um novo recorde de 3,3 milhões de toneladas, com margens médias de US\$ 32 por tonelada em volumes commodities de fertilizantes.
- Em 2021, o lucro operacional da Mosaic Fertilizantes foi de US\$ 745 milhões, um avanço de 115% em relação ao ano anterior. O EBITDA<sup>(1)</sup> ajustado totalizou US\$ 821 milhões em 2021, uma alta de 74% em relação a 2020. O segmento ultrapassou sua meta de contribuição ao EBITDA de transformação para 2023, US\$ 200 milhões, dois anos antes do previsto, graças a melhorias comerciais e cortes de custos.
- A empresa acredita que essa tendência de aumento nos preços deverá continuar, com cerca de 85% das vendas do primeiro trimestre já comprometidas e precificadas. Os volumes de vendas de fosfatados no primeiro trimestre devem ficar entre 1,6 e 1,8 milhões de toneladas, sendo que os volumes de venda de potássio devem manter-se na faixa de 1,8 a 2,0 milhões de toneladas. No primeiro trimestre, os preços FOB realizados para fosfatados devem ficar pelo menos US\$ 60 por tonelada acima dos preços realizados no quarto trimestre. Os preços de potássio no primeiro trimestre devem ser pelo menos US\$ 125 por tonelada acima dos preços realizados no quarto trimestre.

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação..

## Estratégia de Alocação de Capital para 2022

Tendo em vista as perspectivas da empresa, a Mosaic está tomando uma série de medidas em 2022, que demonstram seu permanente compromisso com a alocação disciplinada de capital.

- A Mosaic prevê que a maior parte do seu fluxo de caixa livre seja devolvido aos acionistas em 2022. A empresa acredita que até 75% do fluxo de caixa livre\* gerado sejam distribuídos aos acionistas através de uma combinação de dividendos e recompra de ações.
- A Mosaic espera dar início à recompra acelerada de ações (ASR), totalizando US\$ 400 milhões, em fevereiro. Essa ASR esgotará a maior parte do que ainda resta da recompra de ações autorizada em agosto de 2021. Assim, o Conselho Administrativo da Mosaic aprovou a criação de uma nova recompra de ações, totalizando US\$ 1 bilhão, que passará a vigorar imediatamente após a conclusão da atual autorização.
- O Mosaic Conselho Administrativo da Mosaic aprovou também um aumento nos dividendos ordinários anuais previstos, dos atuais US\$ 0,45 para US\$ 0,60 por ação, a partir do pagamento no segundo trimestre.<sup>(2)</sup>
- De forma consistente com seu propósito de ter um balanço patrimonial com grau de investimento, a Mosaic está comprometida em saldar os US\$ 550 milhões em dívidas de longo prazo que ainda restam em sua meta de redução de US\$ 1 bilhão nesse endividamento.
- A Mosaic ampliou a capacidade de suas facilidades de capital de giro em US\$ 375 milhões, para melhor alinhamento com as exigências de capital cíclicas e sazonais. As demandas por capital de giro tendem a crescer em ambientes de elevação de preços, sendo que essa decisão permitirá um balanço patrimonial mais flexível para atender as suas necessidades de liquidez.
- A Mosaic continuará a avaliar projetos com alto retorno, investindo eficientemente em oportunidades que gerem um retorno adequado sobre o investimento. Em 2022, os gastos de capital totais devem ser da ordem de US\$ 1,1 bilhão, abaixo do US\$ 1,3 bilhão registrados em 2021, um reflexo da conclusão do projeto K3.

*\*Fluxo de caixa livre é definido como caixa proveniente de operações menos gastos totais de capital, com ajuste para financiamento de capital de giro.*

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação..

## Análise por Segmento

Potássio	4T21	4T20	2021	2020
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	2,1	2,7	8,2	9,4
Preço de Venda MOP <sup>(3)</sup>	US\$ 414	US\$ 177	US\$ 285	US\$ 181
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 224	US\$ 45	US\$ 129	US\$ 50
Margem Bruta Ajustada (não-GAAP), por tonelada <sup>(1)</sup>	US\$ 224	US\$ 51	US\$ 134	US\$ 58
Lucros Operacionais	US\$ 443	US\$ 95	US\$ 837	US\$ 402
EBITDA Ajustado do segmento, em milhões <sup>(1)</sup>	US\$ 517	US\$ 179	US\$ 1.286	US\$ 722

\*Toneladas = toneladas de produtos acabados

<sup>(3)</sup>Preço médio de venda MOP por tonelada (FOB mina)

O segmento de Potássio anunciou vendas líquidas de US\$ 2,6 bilhões em 2021, um aumento em relação aos US\$ 2,0 bilhões registrados em 2020, com volumes menores sendo neutralizados por um aumento nos preços. Os custos de caixa de produção, excluindo os custos de gestão de água salobra, foram US\$ 67 por tonelada em média, acima dos US\$ 56 anteriormente registrados, com a absorção do custo fixo tendo o impacto negativo do fechamento dos poços K1 e K2 em Esterhazy, o que aconteceu em junho. Isso foi compensado em parte pela queda nos custos de caixa para influxo de água salobra, da ordem de US\$ 28 milhões no ano, uma redução de 62% a partir do ano anterior. Com o fechamento das unidades K1 e K2, os custos de caixa de gestão de água salobra foram eliminados. A margem bruta por tonelada foi de US\$ 129, bem acima dos US\$ 50 registrados no ano anterior, sendo que a margem bruta ajustada por tonelada<sup>(1)</sup> melhorou no ano a ano, de US\$ 58 para US\$ 134, com aumentos nos preços compensando amplamente a alta nos custos de produção.

A Mosaic continua firme para concluir a ampliação da produção da unidade K3 até o final do primeiro trimestre de 2022, com uma taxa de produção anualizada esperada de 5,5 milhões de toneladas e custos caixa de produção na faixa de US\$ 50 por tonelada, com tendência de redução durante o ciclo. A unidade de Colonsay, cuja produção foi reiniciada no segundo semestre de 2021, já opera conforme previsto, com uma taxa anual de 1 milhão de toneladas. Durante o quarto trimestre, os custos caixa de produção foram de US\$ 85 por tonelada, bem abaixo dos custos de produção registrados antes do período em que esteve desativada, de US\$ 100 por tonelada.

Fosfato	4T21	4T20	2021	2020
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	1,8	2,3	7,7	8,5
Preço médio de venda DAP <sup>(4)</sup>	US\$ 676	US\$ 363	US\$ 564	US\$ 310
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 254	US\$ 73	US\$ 170	US\$ 15
Margem Bruta Ajustada (não-GAAP), por tonelada <sup>(1)</sup>	US\$ 259	US\$ 73	US\$ 173	US\$ 16
Lucro(prejuízo) operacional	US\$ 418	US\$ 134	US\$ 1.180	US\$ (147)
EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup> do segmento	US\$ 571	US\$ 266	US\$ 1.729	US\$ 536

\*Toneladas = toneladas de produtos acabados

<sup>(4)</sup>Preço médio de venda DAP<sup>(4)</sup> (FOB fábrica)

<sup>(1)</sup>Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação..

As vendas líquidas do segmento de Fosfatados cresceram de US\$ 3,1 bilhões em 2020 para US\$ 4,9 bilhões em 2021. Os volumes de venda caíram de 8,5 milhões de toneladas em 2020 para 7,7 milhões de toneladas em 2021, sentindo o impacto do furacão Ida no segundo semestre do ano. Essa queda foi amplamente compensada pelo aumento nos preços médios de venda realizados, que atingiram US\$ 618 por tonelada, a partir dos US\$ 360 praticados em 2020. A margem bruta por tonelada em 2021 foi de US\$ 170, em comparação com os US\$ 15 registrados em 2020. A margem bruta ajustada por tonelada<sup>(1)</sup> saltou dos US\$ 16 registrados em 2020 para US\$ 173 em 2021, um reflexo de uma alta dos preços que compensou significativamente o impacto da elevação de custos de mineração e conversão, assim como maiores custos de insumos.

MicroEssentials teve um volume recorde de vendas de 3,3 milhões de toneladas em 2021, acima das 3,1 milhões de toneladas registradas em 2020. O prêmio de margem bruta dos produtos MicroEssentials em relação ao MAP manteve-se US\$ 32 por tonelada no ano.

A Mosaic continua a colher os benefícios de seu acesso a amônia produzida internamente e dos preços atraentes da amônia externa. Os custos realizados de amônia em 2021 tiveram uma média de US\$ 396 por tonelada, bem abaixo da média do mercado em 2021, US\$ 594. Esperamos benefícios similares em 2022. Além da produção da unidade de Faustina, continuamos a receber o volume máximo permitido em nosso contrato com a CF Industries. Juntas, essas duas fontes representam cerca de dois terços das necessidades de amônia do segmento.

<b>Mosaic Fertilizantes</b>	<b>4T21</b>	<b>4T20</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	2,3	2,3	10,1	10,6
Preço de Venda do Produto Acabado	US\$ 654	US\$ 352	\$504	US\$ 330
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 95	US\$ 32	US\$ 83	US\$ 40
Margem Bruta Ajustada (por tonelada) <sup>(1)</sup>	US\$ 85	US\$ 32	US\$ 81	US\$ 40
Lucros Operacionais	\$195	\$97	\$745	\$347
EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup> do segmento	\$197	\$115	\$821	\$473

\*Toneladas = toneladas de produtos acabados

A Mosaic Fertilizantes divulgou vendas líquidas de US\$ 5,1 bilhões em 2021, acima dos US\$ 3,5 bilhões registrados no ano anterior, um reflexo da alta nos preços e do melhor posicionamento no mercado. Esses fatores levaram a melhorias significativas na margem bruta por tonelada, que saltou de uma média de US\$ 40 em 2020 para US\$ 83 em 2021, neutralizando assim os efeitos das pressões inflacionárias sobre os custos. O segmento também se beneficiou da venda de coprodutos, da ordem de US\$ 466 milhões em 2021, um aumento significativo a partir dos US\$ 185 registrados em 2020.

Nos últimos meses do ano, os estoques aumentaram no Brasil, reflexo do preço do mercado e de uma ampliação nos volumes de nutrientes de safra, já prevendo o atendimento à demanda dos produtores no início de 2022. Os volumes de estoques de potássio para distribuição da Mosaic Fertilizantes ao final do ano foram cerca de 350,000 toneladas acima dos valores registrados ano final de 2020, deixando a empresa bem posicionada para atender a demanda não atendida por limitações da cadeia de produção e insuficiências de outros produtores.

## Outros

No total do ano, despesas de venda, administrativas e gerais (SG&A) foram da ordem de US\$ 430.5 milhões em 2021, em comparação com os US\$ 371.5 registrados em 2020. O aumento foi resultado especialmente da elevação das despesas de remuneração de incentivos.

<sup>(1)</sup>Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação..

A Mosaic reconheceu um ganho em investimentos acionários de US\$ 7,8 milhões, um reflexo da contribuição positiva da participação da empresa na *joint-venture* MWSPS na Arábia Saudita no segundo semestre do ano. A Mosaic reconhece a contribuição da MWSPC um trimestre após a divulgação dos resultados trimestrais dessa *joint-venture*.

A alíquota tributária declarada para 2021 foi de 26,9%, e 25,1% excluindo itens específicos. Esses itens específicos incluem a conciliação das estimativas relacionadas especialmente com a restituição tributária nos EUA, mudanças nas reservas fora dos EUA e os benefícios tributários líquidos relacionados aos custos incorridos com o fechamento da mina de Esterhazy. A alíquota real, incluindo itens específicos, foi causada por uma combinação de lucros em diferentes jurisdições e benefícios relacionados a incentivos tributários fora dos Estados Unidos. Em 2021 a empresa pagou US\$ 209 milhões em impostos.

Em 2021, o caixa líquido produzido pelas atividades operacionais foi de US\$ 2,2 bilhões, sendo que os dispêndios de capital foram da ordem de US\$ 1,3 bilhão.

## **Perspectivas para o mercado em 2022**

Os fortes preços das commodities agrícolas devem manter a alta demanda por fertilizantes durante 2022. A demanda global por grãos e oleaginosas continua elevada, enquanto as taxas de estoque e uso estão no nível mais baixo em mais de uma década. Preocupações com segurança alimentar, aumento no consumo de biocombustíveis e têxteis estão por trás da demanda por milho, soja, trigo, arroz, café, óleo de palma, algodão e outras commodities agrícolas. Com isso, acreditamos que a demanda global por fertilizantes será alta em 2022, com produtores agrícolas buscando maximizar a produtividade.

A lucratividade dos produtores recuou a partir dos níveis recordes registrados em 2021, embora os fatores econômicos agrícolas na maior parte das regiões produtoras ao redor do mundo continuem positivos. Na América do Norte, Brasil e China, os preços domésticos das commodities agrícolas mantêm o incentivo à aplicação de nutrientes. Na Índia, o governo recentemente anunciou o orçamento inicial para subsídios de fertilizantes, que é 32% acima do orçamento inicial do ano anterior. Da mesma forma que no ano passado, espera-se que o governo indiano se adapte aos mercados globais e faça os ajustes nos subsídios aos importadores, que podem ampliar consideravelmente a demanda por fertilizantes neste ano.

A demanda por fosfatados é forte ao redor do mundo, sendo que os estoques de produtores e canais de distribuição continuam bastante limitados. A indústria doméstica de fosfato na China passa por mudanças significativas, com a produção sendo desviada da exportação para atender a demanda industrial e agrícola doméstica, uma tendência antiga que pode sobreviver a atual proibição de exportações no curto prazo.

No negócio de potássio, o mercado vem lutando com o impacto das sanções contra a Bielorrússia. A Belaruskali representa cerca de 17% do suprimento global e a decisão da Lituânia de impedir embarques provenientes da Bielorrússia pode trazer um impacto significativo sobre o suprimento global. A eliminação dos gargalos no Canadá e na Rússia pode ajudar a mitigar parte desse impacto, mas restrições logísticas impedirão os produtores de repor a totalidade da tonelagem potencial perdida. Compradores da China e da Índia reconheceram essa potencial deficiência e comprometeram-se com contratos de fornecimento de 12 meses com a Canpotex, ao custo de US\$ 590 por tonelada. Com isso, o mercado de potássio deve continuar bastante aquecido em 2022.

Tanto para potássio como para fosfatados, as limitações da cadeia de produção e os impactos relacionados à Covid estão afetando o mercado global. Na América do Norte, a falta de mão-de-obra causada por problemas de saúde, atrasos rodoviários e ferroviários e os impactos climáticos estão atrasando as entregas de insumos às instalações e dos produtos aos clientes finais. No Brasil, congestionamentos rodoviários e portuários também vêm atrasando as entregas, embora a Mosaic continue a colher os benefícios de seus terminais portuários próprios, estoques suficientes e posicionamento no mercado do país. Essas questões, conjugadas com o atual cenário global de oferta

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação..

e demanda, apontam para mercados aquecidos tanto para fosfatados quanto para potássio durante boa parte de 2022.

## Expectativas e principais premissas para 2022

A empresa apresenta as seguintes premissas para modelagem para todo o ano de 2022:

Premissas para Modelagem	Todo o ano de 2022
Dispêndios Totais de Capital	US\$ 1,1 bilhão
Depreciação, Redução e Amortização	US\$ 810 a US\$ 830 milhões
Despesas Gerais, Administrativas e de Vendas	US\$ 380 a US\$ 400 milhões
Despesas de Juros Líquidas	US\$ 150 a US\$ 160 milhões
Ajustes Não Particulares	US\$ 100 a US\$ 110 milhões
Alíquota Tributária Real	Em torno de 25%
Alíquota Tributária de Caixa	Em torno de 15%

## Tabela de Sensibilidade Usando a Estrutura de Custos de 2021

A empresa forneceu as seguintes sensibilidades aos preços e às taxas de câmbio para ajudar investidores a prever o possível impacto de mudanças nesses fatores.

Sensibilidade	Impacto ao EBITDA ajustado no ano <sup>(1)</sup>	Real em 2021
Preço médio MOP / tonelada (FOB mina) <sup>(6)</sup>	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$	US\$ 285
Preço médio DAP / tonelada (FOB fábrica) <sup>(6)</sup>	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$	US\$ 564
Média BRL/USD	Mudança de 0,10, sem <i>hedging</i> = US\$ 10	5,39

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

<sup>(5)</sup> Inclui o impacto do Imposto sobre Recursos Canadense

<sup>(6)</sup> Espera-se que aproximadamente 20% do impacto da sensibilidade de preço DAP seja no segmento da Mosaic Fertilizantes; espera-se que cerca de 5% do impacto de sensibilidade de preço MOP seja no segmento da Mosaic Fertilizantes.

<sup>(7)</sup> A empresa fez *hedging* de cerca de 50% da sensibilidade anual. Ao longo de períodos maiores, espera-se que a inflação compense parte dos benefícios de moeda corrente.

## Sobre a The Mosaic Company

A The Mosaic Company é uma das principais produtoras e distribuidoras mundiais de fertilizantes concentrados de fosfato e potássio. A Mosaic é fornecedora de fonte única para fertilizantes fosfatados e de potássio e de matérias primas para rações animais para o setor agrícola mundial. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis no site [www.mosaicco.com](http://www.mosaicco.com).

A Mosaic realizará uma teleconferência na quarta-feira, 23 de fevereiro de 2022, às 11h00 horário da Flórida, para discutir os resultados do quarto trimestre e do ano fiscal de 2021. Um webcast simultâneo da teleconferência estará disponível no site da Mosaic, [www.mosaicco.com/investors](http://www.mosaicco.com/investors). Esse webcast estará disponível por até um ano após o anúncio dos resultados.

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação..

Este comunicado contém declarações futuras dentro do contexto da Lei de Reforma de Litígio de Valores Mobiliários Particulares de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Entre outras, essas declarações incluem declarações sobre transações propostas ou futuras pendentes ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros. Tais declarações são baseadas em convicções e expectativas atuais das administrações da The Mosaic Company, as quais estão sujeitas a consideráveis incertezas e riscos. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros: Os impactos econômicos e operacionais provocados pela pandemia do coronavírus (COVID-19), a possível queda na demanda e produção de petróleo e seu impacto na disponibilidade e no preço de enxofre e em escassez de mão-de-obra; a instabilidade política e econômica, agitação civil ou conflitos armados em países nos quais atuamos ou mudanças nas políticas governamentais no Brasil, tais como custos mais elevados associados a novas regras de mineração ou a implementação de novas tabelas de frete; a previsibilidade e volatilidade, de expectativas de clientes no tocante aos mercados de agricultura, fertilizantes, matérias primas, energia e transportes, que estão sujeitos a pressões competitivas e outras, e condições econômicas, de crédito e do mercado; do nível de estoques nos canais de distribuição de fertilizantes; os efeitos de futuras inovações de produtos ou o desenvolvimento de novas tecnologias na demanda pelos nossos produtos; mudanças em moedas estrangeiras e em taxas de câmbio; riscos do comércio internacional e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic e aquelas de joint-ventures nas quais a Mosaic tenha participações, incluindo o desempenho da Wa'ad Al Shamal Phosphate Company (também conhecida como MWSPC), o oportuno desenvolvimento e início das operações das instalações de produção no Reino da Arábia Saudita, o futuro sucesso dos atuais planos para a MWSPC e quaisquer mudanças futuras nesses planos; o risco que protestos contra empresas de recursos naturais no Peru se estendam a ou impactem a mina de Miski Mayo, que é operada por uma entidade na qual somos acionistas majoritários; inadimplemento de clientes; os efeitos das decisões tomadas pela Mosaic para sair de operações comerciais ou de locais; mudanças na política governamental; mudanças em regulamentos ambientais e governamentais, incluindo expansão dos tipos e das extensões de recursos hídricos regulamentados por leis federais, impostos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, implementação de normas numéricas para qualidade da água no despejo de nutrientes nos corpos hídricos da Flórida ou esforços para redução do fluxo de excesso de nutrientes na bacia do Rio Mississippi, no Golfo do México ou em outros locais; outros desdobramentos em processos judiciais ou administrativos ou queixas que as operações da Mosaic estejam trazendo impactos negativos próximos a fazendas, operações comerciais ou propriedades; dificuldades ou atrasos no recebimento, aumento nos custos ou obstáculos para obtenção de autorizações governamentais ou maiores exigências de garantias financeiras; resolução de atividade de auditoria tributária global; a eficácia dos processos da Mosaic na gestão de suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na Flórida Central, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo dos Estados Unidos, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, excesso de calor, neve, chuva ou secas; os reais custos de diversos itens que sejam diferentes das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, baixa de ativos, recuperação ambiental e de terras ou outros regulamentos ambientais, impostos e royalties canadenses sobre recursos, ou os custos da MWSPC; a redução da disponibilidade e na liquidez do caixa da Mosaic e aumento na alavancagem, devido ao uso de caixa e/ou disponibilidade de capacidade de endividamento para custear exigências de garantias financeiras e investimentos estratégicos; afluxo de salmoura nas minas de potássio da Mosaic, ou em outros poços de minas de potássio; outros incidentes ou perturbações que afetem as operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, alagamentos, explosões, eventos sísmicos, crateras ou liberação de produtos químicos voláteis ou perigosos; e riscos associados à cibersegurança, incluindo perda de reputação; assim como outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados às autoridades (Securities and Exchange Commission). Os resultados reais poderão ser diferentes daqueles previstos em tais declarações futuras. A Empresa não assume qualquer obrigação de publicamente atualizar quaisquer declarações prospectivas.

###

### **Medidas Financeiras**

Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e a discussão do guidance para lucro diluído por ação não-GAAP, ou LPA ajustado, margem bruto não-GAAP por tonelada, ou margem bruta ajustada por tonelada, EBITDA ajustado não-GAAP e fluxo de caixa livre, denominadas medidas financeiras não-GAAP. De forma geral, a medida financeira não-GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, posição financeira ou fluxo de caixa de uma empresa, que exclui ou inclui valores que normalmente não seriam excluídos ou incluídos nas medidas mais diretamente comparáveis calculadas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis geralmente aceitas dos Estados Unidos (GAAP). As medidas financeiras não-GAAP não devem ser consideradas como sendo substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro preparadas em conformidade com as GAAP. Além disso, como as medidas não-GAAP não são determinadas em conformidade com as GAAP, estão sujeitas a diversas interpretações e cálculos, não podendo ser comparáveis a outras medidas com nomes similares e comparáveis de outras

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação..



empresas. Métricas ajustadas, incluindo LPA ajustado, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado são calculados excluindo-se o impacto de itens particulares da medida GAAP. O impacto de itens particulares sobre a margem bruta e o EBITDA é antes do pagamento de impostos. O impacto de itens particulares sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado como o valor do item particular mais o efeito de imposto de renda, com base na real alíquota tributária anual, dividida pela média ponderada das ações diluídas. A administração acredita que essas medidas ajustadas oferecem a analistas de valores mobiliários, investidores, administradores e outros informações adicionais úteis sobre o nosso desempenho, excluindo determinados itens que talvez não sejam indicativos ou não estejam relacionados aos resultados centrais de nossas operações. A administração usa essas medidas ajustadas na análise e avaliação do desempenho geral da Mosaic e das tendências financeiras, para tomadas de decisões financeiras e operacionais e para prever e planejar períodos futuros. Essas medidas ajustadas também ajudam a administração na comparação de nossos resultados operacionais e os de nossos concorrentes. Não estamos apresentando um guidance futuro para lucro diluído por ação, US-GAAP, margem bruta por tonelada, ou conciliação quantitativa de lucro ajustado futuro diluído por ação, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado porque não podemos prever com razoável certeza nossos itens particulares sem um esforço injustificado. Historicamente, nossos itens particulares têm incluído, entre outros, ganhos ou perdas em transações de câmbio, ganhos ou perdas não realizados em derivativos, encargos de aquisições, itens tributários específicos, contingências e outros determinados ganhos ou perdas. Esses itens não são certos e dependem de diversos fatores, podendo ter um impacto relevante nos resultados GAAP divulgados para o período de guidance. As conciliações das medidas financeiras Não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa podem ser encontradas abaixo. Conciliações para períodos atuais e históricos, a partir do trimestre findo em 31 de março de 2020, para LPA ajustado consolidado e EBITDA ajustado, assim como EBITDA ajustado por segmento e margem bruta ajustada por tonelada são apresentados no quadro Informações Financeiras de Determinados Trimestres do Ano Civil, com dados de desempenho para tais períodos. Estas informações estão sendo fornecidas através do anexo Exhibit 99.2 do formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, [www.mosaicco.com](http://www.mosaicco.com) na seção “Informações Financeiras – Resultados Trimestrais, na guia “Investidores”.

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação..

Para os três meses findos em 31 de dezembro de 2021, a empresa anunciou os seguintes itens específicos que, somados, impactaram negativamente o lucro por ação em US\$ 0,19:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em)	Efeito (em)	Impacto (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	\$ (44)	\$ 11	\$ (0,09)
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e Outros	Custo das mercadorias vendidas	(18)	5	(0,03)
Custos de fechamento e desativação indefinida de	Fosfatados	Outras receitas (despesas) operacionais	(9)	3	(0,02)
Ajuste de reserva pré-aquisição	Mosaic Fertilizantes	Outras receitas (despesas) operacionais	5	(2)	0,01
Ganho realizado sobre os valores mobiliários da RCRA	Fosfatados	Outras receitas (despesas) não-operacionais	(2)	1	—
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão) benefício de impostos sobre a renda	—	(26)	(0,06)
Ajuste ARO	Fosfatados	Outras receitas (despesas) operacionais	(5)	1	(0,01)
Moeda corrente funcional para câmbio	Mosaic Fertilizantes	Custo das mercadorias vendidas	23	(6)	0,04
Recuperação do Furacão Ida	Fosfatados	Custo das mercadorias vendidas / Outras receitas	(9)	2	(0,02)
Ajuste ARO	Potássio	Outras receitas (despesas) operacionais	(4)	1	(0,01)
<b>Total de itens particulares</b>			<b>\$ (63)</b>	<b>\$ (10)</b>	<b>\$ (0,19)</b>

Para os três meses findos em 31 de dezembro de 2020, a Empresa anunciou os seguintes itens particulares que, somados, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 1,60:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em)	Efeito (em)	Impacto (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	\$ 110	\$ (26)	\$ 0,22
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e Outros	Custo das mercadorias vendidas	39	(9)	0,08
Contingências pré-aquisição	Mosaic Fertilizantes	Outras receitas (despesas) operacionais	8	(2)	0,02
Depreciação antecipada	Potássio	Custo das mercadorias vendidas	(16)	4	(0,03)
Custos de fechamento e desativação indefinida de	Fosfatados	Outras receitas (despesas) operacionais	(10)	2	(0,03)
Custos de fechamento e desativação indefinida de	Potássio	Outras receitas (despesas) operacionais	(7)	2	(0,01)
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão) benefício de impostos sobre a renda	—	580	1,52
Ajuste ARO	Fosfatados	Outras receitas (despesas) operacionais	(5)	1	(0,01)
Ajuste da alíquota tributária	Consolidado	(Provisão) benefício de impostos sobre a renda	—	(59)	(0,15)
Ajuste ARO	Potássio	Outras receitas (despesas) operacionais	(3)	1	(0,01)
<b>Total de itens particulares</b>			<b>\$ 116</b>	<b>\$ 494</b>	<b>\$ 1,60</b>

**Demonstrações de Resultados Consolidados Condensadas**  
(em milhões, exceto valores por ação)

**The Mosaic Company**

**(não auditados)**

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos 31 de dezembro	
	2021	2020	2021	2020
Vendas líquidas	\$ 3.841,0	\$ 2.457,4	\$ 12.357,4	\$ 8.681,7
Custo das mercadorias vendidas	2.692,4	2.046,0	9.157,1	7.616,8
Margem bruta	1.148,6	411,4	3.200,3	1.064,9
Despesas gerais, administrativas e de vendas	123,5	110,9	430,5	371,5
Despesas de redução, reestruturação e outras	—	—	158,1	—
Outras despesas operacionais	55,4	5,7	143,2	280,5
Lucro (prejuízo) operacional	969,7	294,8	2.468,5	412,9
Despesas com juros, líquido	(39,0)	(47,2)	(169,1)	(180,6)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	(43,7)	110,0	(78,5)	(64,3)
Outras receitas	(1,1)	1,3	3,9	12,9
Lucro (prejuízo) de empresas consolidadas antes do pagamento de (Crédito) provisão de impostos sobre a renda	885,9	358,9	2.224,8	180,9
Lucro (prejuízo) de empresas consolidadas	640,4	839,8	1.627,1	759,4
Participações em receitas(prejuízos) líquidos de empresas não-consolidadas	21,0	(11,5)	7,8	(93,8)
Lucro(prejuízo) líquido, incluindo participações não-controladoras	661,4	828,3	1.634,9	665,6
Menos: Lucro(prejuízo) líquido atribuível a participações não controladoras	(3,4)	0,4	4,3	(0,5)
Lucro (prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	\$ 664,8	\$ 827,9	\$ 1.630,6	\$ 666,1
Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	\$ 1,76	\$ 2,17	\$ 4,27	\$ 1,75
Média ponderada diluída de ações em circulação	377,5	382,3	381,6	381,3

**Balancos Consolidados Condensados**  
(em milhões, exceto valores por ação)

**The Mosaic Company**

**(não auditados)**

	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
<b>Ativo</b>		
Ativo circulante		
Caixa e equivalentes	\$ 769,5	\$ 574,0
Recebíveis, líquido	1.531,9	881,1
Estoques	2.741,4	1.739,2
Outro ativo circulante	282,5	326,9
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>5.325,3</b>	<b>3.521,2</b>
Ativo imobilizado, líquido	12.475,3	11.854,3
Investimentos em empresas não-consolidadas	691,8	673,1
<i>Goodwill</i>	1.172,2	1.173,0
Imposto de renda diferido	997,1	1.179,4
Outros ativos	1.374,7	1.388,8
<b>Ativo total</b>	<b>\$ 22.036,4</b>	<b>\$ 19.789,8</b>
<b>Passivo e capital próprio</b>		
Passivo circulante		
Dívidas de curto prazo	\$ 302,8	\$ 0,1
Vencimentos atuais de dívidas de longo prazo	596,6	504,2
Acordos estruturados para contas a pagar	743,7	640,0
Contas a pagar	1.260,7	769,1
Passivo acumulado	1.883,6	1.233,1
<b>Total de passivo circulante</b>	<b>4.787,4</b>	<b>3.146,5</b>
Dívidas de longo prazo, menos vencimentos atuais	3.382,2	4.073,8
Imposto de renda diferido	1.016,2	1.060,8
Outros passivos não circulantes	2.102,1	1.753,5
Capital próprio:		
Ações Preferenciais, US\$ 0,01 de valor nominal, 15.000.000 ações autorizadas e em circulação em 31 de dezembro de 2021 e 2020.	—	—
Ações Ordinárias, US\$ 0,01 de valor nominal, 1.000.000.000 ações autorizadas, sendo 390.815.099 emitidas e 368.732.231 em circulação em 31 de dezembro de 2021 e 389.974.041 ações emitidas e 379.091.544 em circulação em 31 de dezembro de 2020.	3,7	3,8
Capital em excesso do valor nominal	478,0	872,8
Lucro acumulado	12.014,2	10.511,0
Outros prejuízos acumulados amplos	(1.891,8)	(1.806,2)
<b>Total do capital próprio da Mosaic</b>	<b>10.604,1</b>	<b>9.581,4</b>
Participações não-controladoras	144,4	173,8
<b>Patrimônio total</b>	<b>10.748,5</b>	<b>9.755,2</b>
<b>Total de passivo e capital próprio</b>	<b>\$ 22.036,4</b>	<b>\$ 19.789,8</b>

**Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidados Condensadas**  
(em milhões, exceto valores por ação)

**The Mosaic Company**

**(não auditados)**

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos 31 de dezembro	
	2021	2020	2021	2020
<b>Fluxos de Caixa de Atividades Operacionais:</b>				
Caixa líquido das atividades operacionais	\$ 430,4	\$ 238,4	\$ 2.187,0	\$ 1.582,6
<b>Fluxos de Caixa de Atividades de Investimento:</b>				
Dispêndios de capital	(362,8)	(384,8)	(1.288,6)	(1.170,6)
Aquisições de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	(110,3)	(119,5)	(433,6)	(618,7)
Proventos da venda de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	106,9	117,7	410,1	607,2
Proventos da venda de ativos	28,1	—	28,1	—
Aquisição, líquido de caixa adquirido	(24,1)	—	(24,1)	—
Compras de valores mobiliários detidos até o vencimento	—	(5,4)	(3,2)	(6,1)
Proventos da venda de valores mobiliários detidos até o vencimento	—	—	0,8	1,7
Outros	(29,5)	(2,8)	(11,8)	(3,0)
Caixa líquido usado em atividades de investimento	(391,7)	(394,8)	(1.322,3)	(1.189,5)
<b>Fluxos de Caixa de Atividades de Financiamento:</b>				
Pagamentos de dívidas de curto prazo	(701,6)	(209,8)	(726,6)	(1.542,5)
Proventos da emissão de dívidas de curto prazo	1.004,3	3,8	1.029,3	1.521,1
Pagamentos de acordos estruturados para contas a pagar	(352,7)	(308,2)	(1.028,4)	(1.156,2)
Proventos de acordos estruturados para contas a pagar	360,0	316,4	1.122,7	1.037,4
Pagamentos de dívidas de longo prazo	(13,6)	(16,0)	(608,3)	(66,9)
Cobranças de recebíveis transferidos	134,7	—	445,0	—
Pagamentos de recebíveis transferidos	(101,1)	—	(363,9)	—
Proventos da emissão de dívidas de longo prazo	—	—	—	4,7
Recompra de ações	(390,9)	—	(410,9)	—
Dividendos em caixa pagos	(27,8)	(19,0)	(103,7)	(75,8)
Dividendos distribuídos a interesses não-controladores	(11,8)	(0,1)	(31,3)	(0,6)
Outros	(2,9)	—	(6,0)	(5,0)
Caixa líquido usado em atividades de financiamento	(103,4)	(232,9)	(682,1)	(283,8)
Efeitos de flutuações cambiais no caixa	(7,7)	38,6	9,3	(47,2)
Mudança líquida no caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito	(72,4)	(350,7)	191,9	62,1
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – início do ano	858,7	945,1	594,4	532,3
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – final do ano	\$ 786,3	\$ 594,4	\$ 786,3	\$ 594,4

## Anos findos em 31 de

	2021	2020
--	------	------

**Conciliação de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nos balanços consolidados para as declarações de fluxo de caixa consolidadas:**

Caixa e equivalentes	\$ 769,5	\$ 574,0
Caixa restrito em outro ativo circulante	8,3	8,1
Caixa restrito em outro ativo	8,5	12,3
Total de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nas declarações de fluxo de caixa	\$ 786,3	\$ 594,4

### Cálculo do lucro por ação

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos 31 de dezembro	
	2021	2020	2021	2020
Lucro (prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	\$ 664,8	\$ 827,9	\$ 1.630,6	\$ 666,1
Média ponderada básica de ações em circulação	373,7	379,1	378,1	379,0
Impacto diluidor de prêmios em ações	3,8	3,2	3,5	2,3
Média ponderada diluída de ações em circulação	377,5	382,3	381,6	381,3
Lucro (prejuízo) líquido básico por ação	\$ 1,78	\$ 2,18	\$ 4,31	\$ 1,76
Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação	\$ 1,76	\$ 2,17	\$ 4,27	\$ 1,75
Impacto de itens particulares no lucro por ação	\$ 0,19	\$ (1,60)	\$ 0,77	\$ (0,90)
Lucro ajustado por ação	\$ 1,95	\$ 0,57	\$ 5,04	\$ 0,85

## Conciliação de Medidas Financeiras Não-GAAP

Lucros consolidados (em milhões)	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos em 31 de dezembro	
	2021		2021	
(Prejuízo) lucro líquido consolidado atribuível à Mosaic	\$	665	\$	1.631
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido		(39)		(169)
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas		214		813
Mais: Acréscimo de despesa		19		72
Mais: Despesa de remuneração baseada em ações		6		30
Mais: Provisão consolidada para (benefício de) impostos sobre a renda		245		598
Menos: Participações em receitas(prejuízos) líquidos de empresas não-consolidadas, líquido de dividendos		20		8
Mais: Itens específicos não incluídos acima		59		280
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>\$</b>	<b>1.227</b>	<b>\$</b>	<b>3.585</b>

Lucros de Potássio (em milhões)	Três meses findos em 31 de		Anos findos em 31 de dezembro	
	2021	2020	2021	2020
Lucros Operacionais	\$ 443	\$ 95	\$ 837	\$ 402
Mais: Depreciação, Redução e Amortização	\$ 68	\$ 72	\$ 268	\$ 280
Mais: Acréscimo de despesa	\$ 2	\$ 2	\$ 10	\$ 8
Mais: Ganho (prejuízo) em Câmbio	\$ 3	\$ 77	\$ 8	\$ 27
Mais: Outras receitas	US\$ —	US\$ —	US\$ —	\$ 4
Mais: Itens específicos	\$ 1	\$ (67)	\$ 163	\$ 1
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>\$ 517</b>	<b>\$ 179</b>	<b>\$ 1.286</b>	<b>\$ 722</b>

Lucros de Fosfatados (em milhões)	Três meses findos em 31 de		Anos findos em 31 de dezembro	
	2021	2020	2021	2020
Lucros Operacionais	\$ 418	\$ 134	\$ 1.180	\$ (147)
Mais: Depreciação, Redução e Amortização	\$ 115	\$ 107	\$ 429	\$ 442
Mais: Acréscimo de despesa	\$ 13	\$ 12	\$ 48	\$ 48
Mais: Ganho (prejuízo) em Câmbio	\$ (11)	\$ (1)	\$ 9	\$ 16
Mais: Outras receitas (despesas)	US\$ —	\$ 2	\$ 8	\$ 11
Menos: Lucro (despesas) de Participações Não-controladoras Consolidadas	US\$ (3)	US\$ 2	US\$ 6	US\$ 4
Mais: Itens específicos	US\$ 33	US\$ 14	US\$ 61	US\$ 170
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>US\$ 571</b>	<b>US\$ 266</b>	<b>US\$ 1.729</b>	<b>US\$ 536</b>



<b>Mosaic Fertilizantes (em milhões)</b>	<b>Três meses findos em 31 de</b>		<b>Anos findos em 31 de dezembro</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lucros Operacionais	US\$ 195	US\$ 97	US\$ 745	US\$ 347
Mais: Depreciação, Redução e Amortização	US\$ 28	US\$ 25	US\$ 101	US\$ 105
Mais: Acréscimo de despesa	US\$ 4	US\$ 3	US\$ 14	US\$ 12
Mais: Ganho (prejuízo) em Câmbio	US\$ (31)	US\$ 9	US\$ (70)	US\$ (102)
Mais: Outras receitas	US\$ (1)	US\$ (1)	US\$ (6)	US\$ (5)
Mais: Itens específicos	US\$ —	US\$ 1	US\$ (1)	US\$ 2
Menos: Lucro (despesas) de Participações Não-controladoras Consolidadas	US\$ 2	US\$ (17)	US\$ 36	US\$ 118
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>US\$ 197</b>	<b>US\$ 115</b>	<b>US\$ 821</b>	<b>US\$ 473</b>

### **Conciliação de Medidas Financeiras Não-GAAP**

<b>Lucros de Potássio (em milhões)</b>	<b>Três meses findos em 31 de</b>		<b>Anos findos em 31 de dezembro</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Margem bruta por tonelada	US\$ 224	US\$ 45	US\$ 129	US\$ 50
Itens particulares na margem bruta	—	6	5	8
<b>Margem bruta por tonelada ajustada</b>	<b>US\$ 224</b>	<b>US\$ 51</b>	<b>US\$ 134</b>	<b>US\$ 58</b>

<b>Lucros de Fosfatados (em milhões)</b>	<b>Três meses findos em 31 de</b>		<b>Anos findos em 31 de dezembro</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Margem bruta por tonelada	US\$ 254	US\$ 73	US\$ 170	US\$ 15
Itens particulares na margem bruta	5	—	3	1
<b>Margem bruta por tonelada ajustada</b>	<b>US\$ 259</b>	<b>US\$ 73</b>	<b>US\$ 173</b>	<b>US\$ 16</b>